



Til
medlemmer og styremedlemmer i Moss Industri- og Næringsforening (MIN)

Moss, 10.03.26

Innkalling til generalforsamling (GF) i MIN 24.03.26

På vegne av styret innkalles det til generalforsamling i MIN.

Tid: Tirsdag 24. mars 2026 kl. 10.00

Sted: Dronningensgate 10, Moss

Til behandling

1. Godkjenning av innkalling og agenda
2. Valg av møteleder. Generalforsamlingen ledes av styreleder, nestleder eller den forsamlingen utpeker
3. Konstituering og valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder
4. Valg av tellekorps
5. Fortegnelse over fremmøtte medlemmer ved tellekorpset. Registrering av stemmeberettigede og fullmakter avsluttes ved møtestart.
6. Årsberetning og regnskap for 2025
7. Kontingent for 2027
8. Budsjett for 2026
9. Forslag til vedtektsendring knyttet til stemmerett.
10. Valg av styreleder
11. Valg av styremedlemmer
12. Valg av revisor
13. Valg av valgkomité

for styret

Karsten F. Hansen
Styreleder

Vedr. 7. Kontingent for 2027

Styret foreslår kontingenter for 2027 som tilsvarer 2026 tillagt tilnærmet KPI-endringen i 2026.

Vedr. 9. Forslag til vedtektsendringer knyttet til stemmerett

Styrets forslag

Styret anbefaler å endre vedtektene ved medlemmer med flere ansatte, og / eller også er Stolt Partner, skal få flere stemmer. Dette for at større virksomheter, og / eller virksomheter som i større grad er med på å finansiere foreningens virksomhet, også skal få større innflytelse ved avstemminger. Styret foreslår derfor å endre § 2 i vedtektene, hvor endringene fremkommer med rød skrift, til;

§ 2. Medlemskap.

Enhver legal næringsvirksomhet uavhengig av organisasjonsform kan være medlem av Moss Industri- og Næringsforening. Kommuner, organisasjoner, institusjoner og enkeltpersoner er også velkomne som medlemmer.

Utmeldelse av Foreningen skjer skriftlig.

Personlige medlemmer og virksomheter med færre enn 20 ansatte har 1 stemme, virksomheter med 20 til 49 ansatte 2 stemmer, mens virksomheter med minst 50 ansatte eller er partner har 3 stemmer. Det er anledning til å stemme på basis av skriftlige fullmakter.

Alle medlemmer som har betalt forfalt kontingent, er valgbare.

Medlemmene representeres fortrinnsvis ved daglig leder eller den vedkommende utpeker. Virksomheten kan om ønskelig delta med så mange personer som virksomheten måtte ønske på MINs ulike arrangementer. Æresmedlemmer utnevnes av generalforsamlingen etter enstemmig innstilling fra styret. Æresmedlemmer er fritatt for kontingent og andre avgifter knyttet til MINs aktiviteter.

Etter forslag fra styret kan generalforsamlingen med 2/3 flertall av de fremmøtte, og med tillegg av eventuelle fullmakter, ekskludere et medlem.

Ellen B. Wickstrands forslag

Personlig medlem Ellen B. Wickstrand har fremmet følgende forslag til samme § i vedtektene;

§ 2. Medlemskap. Enhver legal næringsvirksomhet uavhengig av organisasjonsform kan være medlem av Moss Industri- og Næringsforening. Kommuner, organisasjoner, institusjoner og enkeltpersoner er også velkomne som medlemmer. Utmeldelse av Foreningen skjer skriftlig.

Hvert medlem har én – 1 – stemme. Alle medlemmer som har betalt forfalt kontingent, er valgbare. Medlemmene representeres fortrinnsvis ved daglig leder eller den vedkommende utpeker. Virksomheten kan om ønskelig delta med så mange personer som virksomheten måtte ønske på MINs ulike arrangementer. Æresmedlemmer utnevnes av generalforsamlingen etter

enstemmig innstilling fra styret. Æresmedlemmer er fritatt for kontingent og andre avgifter knyttet til MINs aktiviteter. Etter forslag fra styret kan generalforsamlingen med 2/3 flertall av de fremmøtte, og med tillegg av eventuelle fullmakter, ekskludere et medlem.

Setningen **Hvert medlem har én – 1 – stemme** endres til:

Alle medlemmer av Moss Industri- og Næringsforening har én – 1 – stemme med alle rettigheter dvs. tale-, forslags- og stemmerett, og med unntak av:

Virksomheter med 20 – 50 ansatte: 2 stemmer.

Virksomheter med 50 ansatte eller flere: 3 stemmer.

Moss Industri- og Næringsforening praktiserer *ikke* fullmakter.

(og så fortsetter paragraf 2 slik den allerede står «Alle medlemmer som har betalt forfalt kontingent osv.» slik som nå og helt ut).

Avstemming

Styrets foreslår at generalforsamlingen gjennomfører følgende avstemming;

1. Personlige medlemmer og virksomheter med færre enn 20 ansatte har 1 stemme, virksomheter med 20 til 49 ansatte 2 stemmer, mens virksomheter med minst 50 ansatte har 3 stemmer
2. Hvorvidt partnere skal ha 3 stemmer
3. Hvorvidt det skal være anledning til å stemme på basis av skriftlige fullmakter.

Eventuell endring av vedtektene krever minimum 2/3-deler av de avgitte stemmene.

Vedr. 10, 11 og 12. Valg til styret og revisor

Valgkomiteen, som består av Widar Salbuviik (leder), Jon Ragnar Røed og Peter C. Mollatt, foreslår følgende:

Styre:**Styreleder:**

Per Lilleng (ny valg 1 år - Styreleder Sparebank 1 Østfold Akershus og Stiftelsen Sparebank 1 Østfold Akershus Vekstfond)

Styremedlemmer:

Inger Marie Spange (gjenvallg 1 år)

Janne Gjessing (gjenvallg 1 år)

Knut Tollefsrød (ny 2 år - Daglig leder Moss Elektro)

Geir Mosæther (ny 2 år - Havnesjef / daglig leder Moss Havn)

Trine Lise Wahl (ny 2 år - Daglig leder M8 Eiendom)

Styret kan kompletteres med ytterligere ett styremedlem ved styrets beslutning.

Revisorer:

Ingunn Thorsen (gjenvallg 1 år)

Siri Fause (gjenvallg 1 år)

Vedr. 13. Valg av valgkomite

Styret foreslår Peter Mollatt som leder, Widar Salbuviik og Vegard Sundby som medlemmer.



Moss Industri- og Næringsforening (MIN)

-

Årsberetning 2025

Styret

Styret i MIN har i 2025 bestått av Karsten F. Hansen, leder, Inger Marie Bjerkan Spange, nestleder, Janne Gjessing, Vegard Sundby, Erik Ølstad og Dag Gløer Aarum. Heidi Solstad Svensen trakk seg som styremedlem i oktober.

Styremøter

Styret har i perioden avholdt 15 styremøter, hvorav flere knyttet til samtalene om sammenslåing med Moss Gårdeierforening og Moss Handelsstands Forening.

Valgkomiteen

Valgkomiteen har bestått av Widar Salbuvi, leder, Jon Ragnar Røed og Peter Chr. Mollatt.

Revisorer

Revisorer har vært BDO Moss ved Ingunn Thorsen og Multiconsult ved Siri Fause.

Medlemsstatus

Ved årsskriftet hadde MIN 140 medlemmer.

Medlemmer	31.12.20	31.12.21	31.12.22	31.12.23	31.12.24	31.12.25
Bedriftsmedlemmer	96	91	89	89	88	101
Personlige medlemmer	38	36	38	37	42	39

MIN har tre medlemskategorier for bedrifter. Ved årsskiftet fordelte bedriftsmedlemmene seg slik:

Medlemskategori A (inntil 20 ansatte): 60 medlemmer.

Medlemskategori B (inntil 50 ansatte): 20 medlemmer.

Medlemskategori C (flere enn 50 ansatte): 21 medlemmer.

Ved sist årsskifte var 9 av disse med som Stolte Partnere (2 ved årets begynnelse).

Våre Stolte Partnere blir ekstra profilert på våre nettsider, nyhetsbrev og under våre medlemsmøter. De får presentert sin virksomhet overordnet under våre møter, samt at de kan legge ut medlemsfordeler til våre øvrige medlemmer på vår hjemmeside.

Medlemmer

Styret er opptatt av å få nye medlemmer, og ser nå en positiv trend ved at vi får flere bedriftsmedlemmer og flere Stolte Partnere. Som medlem i MIN får virksomheten:

- en forening som jobber systematisk og målrettet for å sikre gode rammebetingelser for næringslivet i Moss,
- en sterk og samlet stemme inn mot politikere og myndigheter,
- løpende oppfølging av saker som påvirker din hverdag,
- mulighet til å påvirke viktige rammevilkår før beslutninger skal tas og
- tilgang til nettverk, møteplasser og kompetansedeling.

Sammen står vi samlet for å utvikle en region med gode vekstmuligheter, attraktive arbeidsplasser og gode rammer for industrien og næringslivet.

Partnerskap

MIN etablerte modellen for partnerskap i 2024 og fikk samme år inn DNB og Skolt. I løpet av høsten 2025 ble i tillegg BDT Viken, EVR Norge, Handelsbanken, Lyreco, Multiconsult, Nordea og Sparebank med som Stolte Partnere.

Strategisk partnerskap

MIN er i dialog med Moss kommune om å etablere et strategisk partnerskap. Foreløpig er det planlagt at dette gjøres ved å arrangere 2 - 4 halvdagsmøter i året, hvor vi diskuterer konkrete, aktuelle saker som vedrører næringslivet i Moss.

Vi har hatt to dialogmøter med ordfører Simen Nord (H) i 2025. Dette er faste, årlige møter hvor hensikten er å orientere hverandre om aktuelle næringspolitiske saker.

Fusjonsplaner Moss Gårdeierforening og Moss Handelsstands Forening

Vi lyktes dessverre ikke med å fremme et omforent forslag til fusjonsplan med Moss Gårdeierforening (MGF) og Moss Handelsstands Forening (MHF), og som kunne behandles av ekstraordinær generalforsamling i oktober 2025. Styret vurderer fortsatt at en sammenslåing med MGF og MHF er gunstig for medlemmene og næringslivet i Moss, men har valgt å stille denne mulige sammenslåingen i bero inntil videre.

Administrasjon

Ellen B. Wickstrand var innleid daglig leder i 50 % stilling frem til 01.08.25. Deretter overtok Morgan Pettersen, som innleid daglig leder gjennom Bohlin Media AS i et omfang på cirka 20 timer pr. mnd. Geir S. Malmedal ble engasjert som innleid leder av medlemsmøtene fra samme tidspunkt.

Styret vurderer at foreningens inntektsgrunnlag er for svakt til å sikre foreningen en robust administrasjon. Samtidig er styret tilfreds med dagens administrasjon gitt nåværende inntektsgrunnlag.

Medlemsmøtene

Medlemsmøtene er hovedaktiviteten i foreningen. Det sendes ut invitasjon med agenda og påmelding til det enkelte møtet og det legges ut informasjon på våre nettsider.

I 2025 er det avholdt 8 medlemsmøter, 1 generalforsamling og 1 ekstraordinær generalforsamling.

De fleste medlemsmøtene har vært gjennomført på kveldstid på Hotel Refsnes Gods, men det har også i perioden vært gjennomført medlemsmøter på dagtid i samarbeid med Framsnakk på Verket på Hotel Riviera etter ønske fra bl.a. flere av våre bedriftsmedlemmer og Stolte Partnere.

På grunn av sviktende oppmøte gjennom de siste årene på våre medlemsmøter, besluttet styret at medlemsmøtene høsten 2025 skulle gjennomføres på dagtid. Dette vil også i hovedsak være gjeldende for 2026.

Beredskapsrådet

Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) anbefaler alle kommuner å etablere et beredskapsråd. MIN, representert ved daglig leder, er medlem av beredskapsrådet i Moss kommune.

Næringspolitiske saker

Styret ønsker å prioritere næringspolitiske saker høyere. Som et ledd i denne prioriteringen, legger styret opp til å etablere faggrupper, jobbe videre med planene om et strategisk partnerskap med Moss Kommune, gi innspill til de vesentligste kommunale planprosessene (samfunnsplan, sentrumsplan, arealplan) samt å samarbeide tettere med andre næringsforeninger.

Andre aktiviteter

MIN er medlem av NHO via Norsk Industri. Dette gir oss juridisk bistand, påvirkningsmuligheter, faglig nettverk, rabatterte fordeler, m.m.

MIN og Mossregionen Næringsutvikling AS møtes jevnlig for å utveksle informasjon og dele erfaringer.

MIN sitter i programstyret i Byliv.

Mossregionens Næringsutvikling AS representerer MIN i Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold.

Fortsatt drift

Det sittende styret i MIN vurderer at fortsatt drift av foreningen er økonomisk forsvarlig.

Styret har foreslått at kontingenten for 2026 skal være den samme som i 2025.

Moss, 03.03.26

Karsten F. Hansen

Styreleder

Inger Marie Spange

Nestleder

Janne Gjessing

Styremedlem

Vegard Sundby

Styremedlem

Erik Ølstad

Styremedlem

Dag Gløer Aarum

Styremedlem

Morgan Pettersen

Daglig leder

Resultatregnskap 2025

Moss Industri- og Næringsforening
Organisasjonsnummer: 985 223 998

Gjelder periode: 01.01.2025 - 31.12.2025
Periode fg år: 01.01.2024 - 31.12.2024

		2025			2024
Driftsinntekter		Virkelig	Budsjett	Avvik budsjett	Virkelig
Konto					
3120	Salgsinntekt tjenester, innenlands, avgiftsfri	39 650	0	39 650	107 900
3201	Medlemskontingent (A) - 3.500	184 750	150 500	34 250	161 000
3202	Medlemskontingent (B) - 7.000	133 000	105 000	28 000	140 000
3203	Medlemskontingent (C) - 12.500	266 500	225 000	41 500	275 000
3204	Medlemskontingent (Personlig medlem) - 850	33 150	29 750	3 400	32 300
3205	Partnerskap - 25.000	122 500	50 000	72 500	50 000
3230	Medlemsmøter	0	156 000	-156 000	0
3400	Spesielle offentlige tilskudd	0	0	0	0
	Sum driftsinntekter	779 550	716 250	63 300	766 200
Driftskostnader					
4500	Fremmedytelser og underentrepriser	0	450 000	450 000	511 250
6300	Leie lokaler	3 725	0	-3 725	0
6420	Leie datasystemer	6 713	5 000	-1 713	4 116
6705	Honorar regnskap	27 224	50 000	22 776	25 944
6790	Annen tjeneste, nettsider, nyhetsbrev og sosiale medier	30 473	0	-30 473	0
6791	Annen tjeneste, EBW	264 538	0	-264 538	0
6792	Annen tjeneste, Bohlin Media (adm)	125 000	0	-125 000	0
6793	Annen tjeneste, Bohlin Media (foto og video)	13 750	0	-13 750	0
6794	Annen tjeneste, GSM	75 000	0	-75 000	0
6810	Datakostnad	23 952	20 000	-3 952	18 393
6860	Møter, kurs, oppdatering, etc.	99 553	175 200	75 647	135 944
7320	Reklamekostnader	12 500	0	-12 500	0
7400	Kontingent, fradragsberettiget	4 638	5 000	363	4 638
7420	Gaver, fradragsberettigede	0	0	0	0
7700	Styre- og bedriftsforsamlingsmøter	0	0	0	0
7770	Bank og kortgebyrer	7 358	8 000	642	7 447
7797	Prosjekt NY forening	69 906	0	-69 906	0
7798	Annen kostnad, fradragsberettiget + kontingent + renter	1 506	3 050	1 544	0
7830	Konstaterte tap på fordringer	3 500	0	-3 500	0
	Sum driftskostnader	769 334	716 250	-53 084	707 731
	Driftsresultat	10 216	0	10 216	58 469
8050	Finansielle poster - annen renteinntekt	111	0	111	83
	Ordinært resultat før skatt	10 327	0	10 327	58 552

Moss 03.03.2026

Balanse 2025

Moss Industri- og Næringsforening
Organisasjonsnummer: 985 223 998

Regnskapsår: 01.01.2025 - 31.12.2025
Periode fg år: 01.01.2024 - 31.12.2024

		Ved periodens start	Ved periodens slutt	Endring	Periode fg år
	EIENDELER	01.01.2025	31.12.2025		
Anleggsmidler					
1302	Andel i Østfoldakademiet	2 000	2 000	0	2 000
1304	Aksjer i Moss Næringsutvikling (MNU)	50 000	50 000	0	50 000
1399	Andre fordringer	0	-1 266	-1 266	0
	Sum anleggsmidler	52 000	50 734	-1 266	52 000
Omløpsmidler				0	
1500	Kundefordringer	1 950	0	-1 950	1 950
1509	Ikke reskontroførte kundefordringer	-3 500	0	3 500	-3 500
1579	Andre kortsiktige fordringer	0	98 657	98 657	0
1749	Andre forskuddsbetalte kostnader	0	31 518	31 518	0
1922	Bankkonto	517 303	578 030	60 727	517 303
	Sum omløpsmidler	515 753	708 205	192 453	515 753
	SUM EIENDELER	567 753	758 939	191 187	567 753
	EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital					
	Egenkapital (innskutt og opptjent)				
2050	Annen egenkapital	-564 860	-564 860	0	-564 860
	Udisponert resultat				
	Udisponert resultat	0	-10 328	-10 328	0
	Sum egenkapital (inkl. udisp. resultat)	-564 860	-575 188	-10 328	-564 860
Gjeld					
	Kortsiktig gjeld				
2400	Leverandørgjeld	-2 893	-33 752	-30 859	-2 893
2990	Annen kortsiktig gjeld	0	-150 000	-150 000	0
	Sum gjeld	-2 893	-183 752	-180 859	-2 893
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-567 753	-758 940	-191 187	-567 753
	Saldo	0	0	0	0

Moss 03.03.2026

Karsten F. Hansen
Styreleder

Vegard Sundby
Styremedlem

Morgan Pettersen
Daglig leder

Inger Marie Spange
Nestleder

Erik Ølstad
Styremedlem

Janne Gjessing
Styreleder

Dag Gløer Aarum
Styremedlem

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karsten Flemming Hansen

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1424637

IP: 88.93.xxx.xxx

2026-03-06 11:20:48 UTC



QES

bankID



Morgan Pettersen

Daglig leder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-925619

IP: 51.175.xxx.xxx

2026-03-06 11:21:52 UTC



QES

bankID



INGER MARIE BJERKAN SPANGE

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-921810

IP: 213.239.xxx.xxx

2026-03-06 11:49:24 UTC



QES

bankID



Erik Ølstad

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1169014

IP: 64.235.xxx.xxx

2026-03-06 12:00:48 UTC



QES

bankID



Janne Gjessing

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1616972

IP: 84.49.xxx.xxx

2026-03-06 13:01:41 UTC



QES

bankID



Vegard Andre Sundby

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-76869

IP: 89.8.xxx.xxx

2026-03-06 13:57:13 UTC



QES

bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Dag Gløer Aarum

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2161821

IP: 195.1.xxx.xxx

2026-03-06 14:24:38 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Til generalforsamlingen i

Moss Industri og Næringsforening

Revisjonsberetning for Moss Industri og Næringsforening

2025

Vi har revidert årsregnskapet for Moss Industri og Næringsforening for 2025 i samsvar med god revisjonsskikk.

Regnskapet som viser et overskudd på kr.10.327,- er ført og avsluttet i samsvar med god regnskapsskikk og gir et forsvarlig uttrykk for foreningens stilling pr. 31.12.2025 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret.

Moss, den 8.mars 2026

Ingunn Thorsen

Siri Fause

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ingunn Thorsen

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1833335

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-08 19:22:43 UTC



QES



SIRI FAUSE

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-3792430

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-03-08 19:27:16 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Budsjett 2026

Moss Industri- og Næringsforening
Organisasjonsnummer: 985 223 998

		Virkelig 2025	Budsjett 2026	Avvik budsjett vs. 2025
Driftsinntekter				
Konto				
3120	Salgsinntekt tjenester, innenlands, avgiftsfri	39 650	0	-39 650
3201	Medlemskontingent (A) - 3.500	184 750	225 000	40 250
3202	Medlemskontingent (B) - 7.000	133 000	165 000	32 000
3203	Medlemskontingent (C) - 12.500	266 500	320 000	53 500
3204	Medlemskontingent (Personlig medlem) - 850	33 150	25 000	-8 150
3205	Partnerskap - 25.000	122 500	275 000	152 500
3230	Medlemsmøter		0	0
3400	Spesielle offentlige tilskudd		0	0
	Sum driftsinntekter	779 550	1 010 000	230 450
Driftskostnader				
4500	Fremmedytelser og underentrepriser	0	0	0
6300	Leie lokaler	3 725	40 000	36 275
6420	Leie datasystemer	6 713	8 000	1 288
6705	Honorar regnskap	27 224	50 000	22 776
6790	Annen tjeneste, nettsider, nyhetsbrev og sosiale medier	30 473	50 000	19 527
6791	Annen tjeneste, EBW	264 538	0	-264 538
6792	Annen tjeneste, Bohlin Media (adm)	125 000	700 000	575 000
6793	Annen tjeneste, Bohlin Media (foto og video)	13 750	20 000	6 250
6794	Annen tjeneste, GSM	75 000	0	-75 000
6810	Datakostnad	23 952	25 000	1 048
6860	Møter, kurs, oppdatering, etc.	99 553	80 000	-19 553
7320	Reklamekostnader	12 500	15 000	2 500
7400	Kontingent, fradragsberettiget	4 638	5 000	363
7420	Gaver, fradragsberettigede	0	0	0
7700	Styre- og bedriftsforsamlingsmøter	0	0	0
7770	Bank og kortgebyrer	7 358	8 000	642
7797	Prosjekt NY forening	69 906	0	-69 906
7798	Annen kostnad, fradragsberettiget + kontingent + renter	1 506	2 000	494
7830	Konstaterte tap på fordringer	3 500	0	-3 500
	Sum driftskostnader	769 334	1 003 000	233 666
	Driftsresultat	10 216	7 000	-3 216
8050	Finansielle poster - annen renteinntekt	111	111	0
	Ordinært resultat før skatt	10 327	7 111	-3 216

Moss 03.03.2026